

RAPORT Z REALIZACJI

STRATEGII ROZWOJU MIASTA I GMINY

OLECKO DO 2025 ROKU

za lata 2018-2019

(PROJEKT)



Olecko, 2020 r.

Spis treści:

1. WPROWADZENIE DO MONITORINGU STRATEGII.....	4
1.1. UWARUNKOWANIA ZEWNĘTRZNE	6
1.2. METODOLOGIA RAPORTU	6
2. REALIZACJA CELÓW STRATEGII - WYKAZ PRZEDSIĘWZIĘĆ REALIZOWANYCH PRZEZ URZĄD MIEJSKI I INNE PODMIOTY	8
2.1. REALIZACJA CELU STRATEGICZNEGO A.	8
2.2. REALIZACJA CELU STRATEGICZNEGO B.	12
2.3. REALIZACJA CELU STRATEGICZNEGO C.	22
2.4. REALIZACJA CELU STRATEGICZNEGO D.	26
3. PODSUMOWANIE I REKOMENDACJE	31
3.1. PODSUMOWANIE	31
3.2. REKOMENDACJE	31

Używane skróty:

Skrót	Rozwinięcie
AGT	Teatr AGT (Amatorska Grupa Teatralna)
BDL	Bank danych lokalnych
B+R	Badania i rozwój
DK	Droga krajowa
EFRR	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego
EFS	Europejski Fundusz Społeczny
EGO	Elk – Gołdap – Olecko
EGO SA	Elk – Gołdap – Olecko – Suwałki – Augustów
GOPS	Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej
GUS	Główny Urząd Statystyczny
IAAF	International Association of Athletics Federations
IOB	Instytucje otoczenia biznesu
IS	Inteligentne specjalizacje regionalne
ITI	Telefoniczne wywiady pogłębione
JST	Jednostka samorządu terytorialnego
KSRR	Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020. Regiony, miasta, obszary wiejskie
LGD	Lokalna grupa działania
LPR	Lokalny Program Rewitalizacji
MIR	Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju
MOSiR	Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji
MPZP	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego
MŚP	Małe i średnie przedsiębiorstwa
NGO	Organizacje pozarządowe (ang. <i>Non-Governmental Organisations</i>)
OSI	Obszar strategicznej interwencji
OZE	Odnawialne źródła energii
PK	Park krajobrazowy
PKB	Produkt Krajowy Brutto
PN	Park narodowy
PPP	Partnerstwo publiczno-prywatne
PUP	Powiatowy Urząd Pracy
PZLA	Polski Związek Lekkiej Atletyki
RIS	Regionalna Strategia Innowacji
ROK	Regionalny Ośrodek Kultury „Mazury Garbate” w Olecku
SRK	Strategia Rozwoju Kraju 2020 (nazywana średniookresową Strategią Rozwoju Kraju)
TAG	Tereny Aktywności Gospodarczej
TIK	Technologie informacyjno-komunikacyjne
UE	Unia Europejska
W-MSSE	Warmińska-Mazurska Specjalna Strefa Ekonomiczna

1. WPROWADZENIE DO MONITORINGU STRATEGII

Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Olecko do roku 2025 zwana dalej „Strategią” przyjęta przez Radę Miejską w Olecku uchwałą nr ORN.0007.93.2015 z dnia 29.12.2015 r. stanowi najważniejszy dokument długoterminowego planowania, określający cele i kierunki rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Olecko w perspektywie do 2025 roku, jest także punktem wyjścia dla planów i programów szczegółowych. W budowaniu Strategii uczestniczyli mieszkańcy i organizacje pozarządowe poprzez udział w warsztatach oraz konsultacjach społecznych. Jej skuteczna realizacja musi odbywać się zarówno poprzez działania samorządu, jak i innych organizacji działających na terenie Olecka, przy aktywnym udziale mieszkańców.

Wciąż zachodzące zmiany, także w Gminie Olecko narzucają konieczność monitorowania oraz weryfikacji przyjętych w Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Olecko do 2025 roku 3 celów strategicznych (A-D, a w nich łącznie 17 kierunków działań).

A. Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej.

B. Wzrost atrakcyjności zamieszkania.

C. Wzrost atrakcyjności turystycznej.

D. Wzrost współpracy.

Uchwalona Strategia, aby była skutecznym narzędziem odpowiadającym realnym potrzebom, powinna podlegać monitorowaniu, czyli cyklicznemu zbieraniu i analizie informacji o realizacji zapisanych zamierzeń. Niniejszy dokument to drugi Raport z realizacji Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Olecko do roku 2025 (dalej: Raport z realizacji Strategii). Jego zadaniem jest przedstawienie działań realizowanych w latach 2018-2019, wniosków odnośnie realizacji celów i rekomendacji w tym zakresie.

Zgodnie z przyjętymi założeniami do końca czerwca powinno nastąpić przedstawienie raportu okresowego z realizacji Strategii Radzie Miejskiej. Kolejnym krokiem będzie organizacja spotkania otwartego dla mieszkańców – prezentacji postępów w realizacji Strategii i dyskusji.

Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Olecko do roku 2025 została opracowana w odpowiedzi na kluczowe pytanie strategiczne: **jak powinna wyglądać gmina Olecko w 2025 roku, czyli jaka jest wizja.**

Olecko powinno być zauważalnym na mapie Warmii i Mazur ośrodkiem powiatowym o wyjątkowej jakości życia, z inteligentną gospodarką oraz wykorzystującym szczególne walory przyrodnicze. Olecko powinno pełnić wyraźną funkcję społeczno-gospodarczej stolicy Mazur Garbatych. Z tak zarysowanej wizji wynikają cele strategiczne i kierunki działań.

Wizja rozwoju Gminy Olecko sformułowana jest następująco:

Stolica Mazur Garbatych – Gmina o wyjątkowej jakości życia opartej o inteligentną gospodarkę i w pełni wykorzystująca walory położenia

Monitoring strategii obejmował weryfikację czy działania i przedsięwzięcia podejmowane w ramach budżetu gminy Olecko oraz z pozyskanych źródeł zewnętrznych realizują cele strategiczne szczegółowe oraz czy tym samym przyczyniają się do realizacji celu głównego Strategii jakim jest: **wzrost konkurencyjności Gminy Olecko w zakresie jakości życia, warunków prowadzenia działalności gospodarczej oraz oferty wypoczynkowej.**

Ramowy harmonogram monitoringu

Nr.	Etap	Termin
1.	Zebranie danych oraz informacji o realizowanych projektach i przedsięwzięciach	do końca maja
2.	Analiza zgromadzonych danych i opracowanie raportu okresowego z realizacji Strategii	do połowy czerwca
3.	Przedstawienie raportu okresowego z realizacji Strategii Radzie Miejskiej	do końca czerwca
4.	Organizacja spotkania otwartego dla mieszkańców – prezentacji postępów w realizacji Strategii i dyskusji	po etapie trzecim

Głównym przedmiotem dyskusji na temat realizacji Strategii będzie, udostępniany publicznie, **Raport z realizacji Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Olecko do 2025 r.** Zgodnie z przyjętym dokumentem do opracowania Raportu wyznaczony został **Wydział Budownictwa, Inwestycji i Planowania Urzędu Miejskiego**¹, jednak w związku ze zmianami organizacyjnymi przeprowadzonymi w Urzędzie Miejskim w Olecku w marcu 2020 roku, obowiązki w tym zakresie zostały przypisane do nowego **Wydziału Promocji, Kultury i Sportu**. Spotkanie z mieszkańcami zostanie przeprowadzone po zakończeniu prac nad opracowaniem Raportu i przedstawieniu go Radnym Rady Miejskiej w Olecku, do tego czasu Raport prezentowany jest w formie *projektu*.

Do analizy wskaźnikowej postępu realizacji celów wykorzystano dostępne dane statystyczne obejmujące lata 2016-2019. W Strategii Rozwoju, Gmina Olecko porównana została do gmin o zbliżonej liczbie mieszkańców, które uznano za obecnych lub potencjalnych konkurentów Olecka w pozyskiwaniu inwestorów i turystów. Zaliczono do niej: Gminę Morąg (25 tys. mieszkańców), Gminę Pisz (27 tys.), Gminę Gołdap (20 tys.), Szczytno (25 tys.) a z woj. podlaskiego Gminę Sokółkę (20 tys.) i Bielsk Podlaski (27 tys.). Na obecnym etapie monitorowania, po upływie czterech lat realizacji odstąpiono od analizy porównawczej na tle wymienionych samorządów, ponieważ brak jest wystarczających danych satystycznych.

¹ lub, w razie ew. zmiany struktury Urzędu, jednostka odpowiednia ds. planowania strategicznego.

1.1. UWARUNKOWANIA ZEWNĘTRZNE

Dla procesu realizacji Strategii w latach 2018-2019 istotne były nie tylko kwestie miejskie, ale też zmiany uwarunkowań niezależnych od działań lokalnych.

Rozpoczęcie nowego okresu programowania środków europejskich na lata 2014-2020, co oznacza otwieranie ważnych dla samorządów lokalnych możliwości pozyskiwania funduszy zewnętrznych.

W latach 2018-2019 kontynuowano pracę nad połączeniem subregionu etckiego z Via Baltica (jedna z szans rozwojowych zapisanych w Strategii). Poprawa dostępności gminy Olecko do centralnej części Polski została również umożliwiona dzięki przystąpieniu do wykonania prac przedprojektowych dla odcinka międzynarodowej kolei Rail Baltica przez teren gminy Olecko. W okresie objętym monitoringiem Podjęto wspólne zabiegi Gminy Gołdap i Gminy Olecko o przywrócenie połączenia kolejowego między miastami. Dodatkowo Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad przystąpiła do prac projektowych przebudowy drogi krajowej nr 65 na odcinku Prostki – Kowale Oleckie.

Nawiązana współpraca z Wojewódzkim Zarządem Dróg pozwoliła na wypracowanie rozwiązań zwiększających bezpieczeństwo mieszkańców.

1.2. METODOLOGIA RAPORTU

Zgodnie z założeniami zawartymi w Strategii, Raport z realizacji Strategii jest cyklicznym podsumowaniem wdrażania dokumentu. Podsumowanie danego etapu odbywa się na dwóch poziomach.

I - poziom realizacji poszczególnych celów strategicznych (i przyjętych w ich ramach kierunków działań) oceniony został pod kątem realizowanych przedsięwzięć.

II - sytuacja miasta (w kontekście założonych celów) opisana jest przez wskaźniki monitoringu zaczerpnięte ze źródeł ogólnodostępnych lub danych Urzędu Miejskiego. Umożliwia to porównanie sytuacji Olecka z podobnymi gminami z województwa warmińsko-mazurskiego i podlaskiego.

W punkcie pierwszym mowa o przedsięwzięciach, które rozpoczęto i zakończono w latach 2018 -2019 oraz takich, które kontynuowano lub ich realizacja dopiero się rozpoczęła.

Celem raportu z monitoringu nie jest wykazanie wszystkich bieżących działań, lecz wskazanie tych przedsięwzięć, które bezpośrednio (lub pośrednio) odnoszą się do kierunków działań Strategii.

Na potrzeby raportu jako jednostki organizacyjne wskazano następujące instytucje: Regionalny Ośrodek Kultury „Mazury Garbate”, Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej, Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji, PEC Sp. z o. o., PWiK sp. z o.o. oraz szkoły i inne miejskie placówki oświatowe.

Do zbierania danych na temat przedsięwzięć wykorzystano zasoby instytucji publicznych udostępnione na portalach internetowych oraz Biuletynach Informacji Publicznej oraz informacje przekazane przez jednostki organizacyjne na potrzeby przygotowania sprawozdań z wykonania budżetu gminy za rok 2018 i 2019.

Raport z realizacji Strategii podporządkowany jest układowi celów i kierunków działań określonych w Strategii. Omówienie poziomu realizacji każdego z celów przez pryzmat przedsięwzięć następowało z uwzględnieniem następujących kluczowych zagadnień:

- skala/zakres podejmowanej działalności – ile przedsięwzięć realizowanych było w ramach danego celu strategicznego i w ramach poszczególnych kierunków działań oraz w jakim zakresie pokrywały one zamierzenia wyznaczone w Strategii.
- charakterystyka głównych przedsięwzięć – krótki opis flagowych przedsięwzięć wraz z informacjami na temat efektów tych działań.
- plany na przyszłość oraz szczegółowe wnioski.

Według powyższego schematu dokonano analizy postępu realizacji celów strategicznych A, B, C i D.

2. REALIZACJA CELÓW STRATEGII - WYKAZ PRZEDSIĘWZIĘĆ REALIZOWANYCH PRZEZ URZĄD MIEJSKI I INNE PODMIOTY

2.1. REALIZACJA CELU STRATEGICZNEGO A.

W Strategii wyznaczono dwa wskaźniki ogólne odnoszące się do celu strategicznego A. W czasie opracowywania raportu, w czerwcu 2020 roku dane za 2019 rok nadal nie zostały opublikowane.

Wskaźniki ogólne realizacji celu strategicznego A

Wskaźniki celu A: Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej			Rok 2015	Rok 2016	Rok 2017	Rok 2018	Rok 2019
Średnia z trzech lat nowo zarejestrowanych podmiotów gospodarczych na 10 tys ludności w wieku produkcyjnym na tle grupy porównawczej	liczba	BDL GUS	245	222	271	300	Brak danych
Średnia z trzech lat liczba osób prowadzących działalność gospodarczą na 1000 ludności w wieku produkcyjnym na tle grupy porównawczej	liczba	BDL GUS	1718	1738	1767	1782	Brak danych

W niniejszym rozdziale opisano również stan realizacji poszczególnych celów szczegółowych strategii w oparciu o przeprowadzony monitoring budżetu gminy.

W ramach celu A. Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej, realizowano następujące działania:

CEL STRATEGICZNY A. Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej.	
A.1 WZMACNIANIE EDUKACJI NA RZECZ INTELIGENTNEJ GOSPODARKI	
REALIZOWANE PRZEDSIĘWZIĘCIA (przykłady i krótka charakterystyka)	Zgodność ze Strategią - zalecane działania
<p>Projekt „Modernizacja kluczem do sukcesu” realizowany w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego</p> <p>Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020, Działanie 2.4. Rozwój kształcenia i szkolenia zawodowego, Poddziałanie 2.4.1 Rozwój kształcenia i szkolenia zawodowego projekty konkursowe</p> <p>Wnioskodawca: Powiat Olecki.</p> <p>Realizator: Zespół Szkół Technicznych (ZST) w Olecku.</p>	<p>- modyfikację kierunków kształcenia i poszerzenie ofert szkoleń zawodowych,</p> <p>-wzmocnienie instytucji</p>

<p>Cel główny projektu:</p> <p>Poprawa jakości kształcenia zawodowego na kierunku technik mechanik i technik budownictwa poprzez doposażenie w okresie od VI 2017 do VI 2018 r. bazy dydaktycznej ZST w Olecku w nowoczesny sprzęt i oprogramowanie, podniesienie kompetencji 12 nauczycieli zawodu oraz dostosowanie programu nauczania do potrzeb lokalnego rynku pracy.</p> <p>Cel główny projektu osiągnięty został do końca VI 2018 r. w wyniku realizacji niżej wymienionych zadań:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) doposażenie bazy dydaktycznej ZST; 2) praktyki nauczycielskie; 3) podniesienie jakości kształcenia. <p>Główne rezultaty projektu:</p> <ul style="list-style-type: none"> - doposażenie bazy kształcenia praktycznego ZST poprzez zakup: frezarki sterowanej numerycznie wraz z osprzętem i oprogramowaniem, przecinarki plazmowej CNC, oprogramowania CAD/CAM, sprężarki; panelu szkoleniowego do symulacji pracy obrabiarek CNC, kamery termowizyjnej oraz wilgotnościomierza termowizyjnego; - 3 nauczycieli praktycznej nauki zawodu odbędzie 2-tygodniowe praktyki w Zakładzie Ogólnobudowlanym Zdzisław Sadowski, a 4 nauczycieli zawodów mechanicznych w przedsiębiorstwie BWP-Skórkiewicz Sp. J.; - modernizacja programów nauczania w zawodach technik mechanik i technik budownictwa oraz organizacja specjalistycznych szkoleń dla 12 nauczycieli z zakresu obsługi nowoczesnych urządzeń i programów w jakie zostanie doposażona baza dydaktyczna szkoły. <p>Wartość projektu: 548.825,00 zł.</p> <p>Dofinansowanie projektu z UE: 493.942,00 zł.</p>	<p>kształcenia w zakresie zdiagnozowanych kluczowych profili oraz w zakresie kształcenia ustawicznego,</p> <p>- wsparcie dla praktyk w zakładach pracy,</p>
<p>Projekt „STAŻE ZAWODOWE W HISZPANII KLUCZEM DO SUKCESU” w ramach projektu „Ponadnarodowa mobilność uczniów i absolwentów oraz kadry kształcenia zawodowego” Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020.</p> <p>Celem projektu jest podniesienie kompetencji zawodowych uczniów w zawodach technik mechanik, mechanik monter, mechanik pojazdów samochodowych, technik budownictwa, murarz-tylnik, technik informatyk, technik usług fryzjerskich, fryzjer, technik ekonomista, technik handlowiec, sprzedawca w zakresie treści objętych praktyką zawodową.</p> <p>Dofinansowanie projektu z UE: 281 472,84 zł.</p>	<p>-wzmocnienie instytucji kształcenia w zakresie zdiagnozowanych kluczowych profili oraz w zakresie kształcenia ustawicznego,</p> <p>- wsparcie dla praktyk w zakładach pracy,</p>
<p>W Zespole Szkół Technicznych w Olecku trwa realizacja projektu „ZST Olecko. Kształcimy zawodowo i profesjonalnie”, współfinansowanego ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020, Poddziałanie 2.4.1. Rozwój kształcenia i szkolenia zawodowego.</p> <p>Projekt, na którego realizację szkoła otrzymała dofinansowanie w wysokości 921 262,50 złotych, zakłada poprawę jakości kształcenia zawodowego w ZST Olecko poprzez szereg działań skierowanych zarówno do uczniów jak i nauczycieli. W ramach projektu uczniowie Zespołu Szkół Technicznych będą mogli ukończyć specjalistyczne kursy zawodowe w zakresie obsługi i programowania obrabiarek sterowanych numerycznie, spawania metodami TIG/MAG,</p>	<p>-wzmocnienie instytucji kształcenia w zakresie zdiagnozowanych kluczowych profili oraz w zakresie kształcenia ustawicznego,</p>

<p>technologii robót wykończeniowych w budownictwie, pielęgnacji dłoni i stylizacji paznokci, najnowszych trendów i technik strzyżenia, obsługi kasy fiskalnej i fakturowania, spawania i pomiarów sieci światłowodowych. Następnie uczestnicy projektu nabyte umiejętności i kwalifikacje będą mogli wykorzystać w realnych warunkach pracy podczas miesięcznych staży zawodowych w oleckich przedsiębiorstwach branży mechanicznej, fryzjerskiej, informatycznej, budowlanej i handlowej. Wszystkie szkolenia skierowane do uczniów i realizowane w ramach projektu będą nieodpłatne. Dodatkowo uczniowie zamieszkujący na wsi będą mogli skorzystać nieodpłatnie z zakwaterowania i wyżywienia w internacie szkolnym, lub otrzymać zwrot kosztów dojazdu. Niezależnie od tego, wszyscy uczestnicy miesięcznych staży zawodowych w lokalnych przedsiębiorstwach, otrzymają atrakcyjne stypendium finansowe.</p>	
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Kierunek działań A.1 jest odpowiedzią przede wszystkim na ograniczone dopasowanie kształcenia do potrzeb oleckiego biznesu i dynamicznie zmieniającego się rynku pracy w Polsce. Modyfikacja kierunków kształcenia, a także inne działania zaplanowane w ramach tego celu strategicznego są zadaniem powiatu oleckiego i były realizowane przez jednostki organizacyjne powiatu. W ramach kierunku podjęto działania wymienione w powyższej tabeli.

W okresie objętym monitoringiem Strategii zorganizowano dwa spotkania dedykowane przedsiębiorcom, których głównym celem było rozpoznanie ich potrzeb i oczekiwań oraz prezentacja planów utworzenia uzdrowiska. Ponadto co kwartał w 2019r. i w pierwszym kwartale 2020r. zorganizowane zostały spotkania otwarte, w których także przedsiębiorcy mieli możliwość dyskusji, wymiany doświadczeń i uwag. Nie podjęto sformalizowanych działań takich jak organizacja forum dyskusji na linii przedsiębiorcy (diagnoza potrzeb) – instytucje (diagnoza możliwości dostosowania). Zapowiedziano utworzenie Społecznej Rady Biznesu – organu doradczego burmistrza. Powołanie instytucji otoczenia biznesu jest działaniem postulowanym od wielu lat, jednak do dziś na terenie powiatu oleckiego żadnej instytucji nie udało się zdobyć potencjału wystarczającego do świadczenia profesjonalnych usług doradczych, szkoleniowych i finansowych skierowanych do przedsiębiorców.

CEL STRATEGICZNY A. Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej.	
A.2 WSPIERANIE LOKALNEJ PRZEDSIĘBIORCZOŚCI	
REALIZOWANE PRZEDSIĘWZIĘCIA (przykłady)	Zgodność ze Strategią - zalecane działania
Podpisanie w dniu 19 kwietnia 2018 roku. porozumienia ze Stowarzyszeniem Rozwoju Ekonomicznego Pasłęka na prowadzenie PUNKTU INFORMACYJNEGO dla przedsiębiorców w zakresie możliwości pozyskania dofinansowania z instrumentów zwrotnych w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020. W związku z niskim zainteresowaniem przedsiębiorców oraz brakiem zakładanych efektów umowa została rozwiązana w dniu 30 czerwca 2019 r.	-Wsparcie MŚP w dostępie do wiedzy - Wsparcie MŚP w dostępie do zewnętrznego kapitału
Spotkania Burmistrza Olecka z przedsiębiorcami mające na celu diagnozę potrzeb i wypracowanie kierunków współpracy	-Wsparcie MŚP w dostępie do wiedzy

Działania podejmowane w ramach tego kierunku odpowiadają nie tylko na zdiagnozowane słabości i potencjału gminy w zakresie wspierania lokalnej przedsiębiorczości, ale też pozwolą na wykorzystanie szansy związanej z wdrażaniem nowej perspektywy UE.

CEL STRATEGICZNY A. Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej.			
A.3 ROZBUDOWA INFRASTRUKTURY DLA BIZNESU			
Czas realizacji	Nazwa projektu/przedsięwzięcia	Opis przedsięwzięcia/ zakres realizowanych działań w nawiązaniu o strategii	Realizowany cel strategiczny
2018	b/n	Sprzedaż 2 nieruchomości pod zabudowę przemysłową na Terenach Aktywności Gospodarczej	A. Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej
2018	b/n	Sprzedaż nieruchomości pod usługi turystyczno-wypoczynkowe z ewentualnymi usługami gastronomicznymi z funkcją mieszkaniową	A. Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej
2018	b/n	Sprzedaż nieruchomości pod zabudowę usług handlowych	A. Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej
2018	b/n	Sprzedaż nieruchomości pod zabudowę mieszkaniową wielorodzinną z usługami wraz z zabudową garażową	A. Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej
2019	b/n	Sprzedaż nieruchomości pod zabudowę przemysłową na Terenach Aktywności Gospodarczej	A. Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej
2019	b/n	Wydzierżawienie gruntu pod „Ogródek kawiarniany”	A. Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej
2019	b/n Zielona 6	Sprzedaż nieruchomości zabudowanej budynkiem mieszkalnym do remontu	A. Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej

2019	Uchwała ORN.0007.115.2019 z dnia 2019-11-29 w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Olecko - Kolonia III	Nr	Przeznaczenie nieruchomości na cele produkcyjne do rozwoju strefy ekonomicznej położonej w Olecku - Kolonii.	A. Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej
2019	Uchwała ORN.0007.51.2019 z dnia 2019-05-31 w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w Olecku w obrębie ewidencyjnym Olecko 1 - etap 1	Nr	Przeznaczenie nieruchomości na cele zabudowy wielorodzinnej z usługami w Olecku.	A. Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej
2019	Uchwała ORN.0007.81.2019 z dnia 2019-08-30 w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Sedranki II”	Nr	Przeznaczenie nieruchomości na cele zabudowy jednorodzinnej z usługami w Sedrankach.	A. Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej
2019	Uchwała ORN.0007.14.2019 z dnia 2019-03-01 w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w obrębie ewidencyjnym Olecko 1 w rejonie Osiedla Siejnik	Nr	Przeznaczenie nieruchomości na cele zabudowy wielorodzinnej z usługami na Osiedlu Siejnik.	A. Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej

Głównym działaniem w ramach działań na rzecz poprawy atrakcyjności inwestycyjnej było zapewnienie dobrych warunków lokalizacyjnych dla nowych inwestycji, wspieranie inwestycji realizowanych przez przedsiębiorców, zmiana obowiązujących MPZP oraz tworzenie nowych na podstawie wniosków inwestorów. Wyznaczanie nowych terenów inwestycyjnych i ich uzbrojenie w sieci, opracowanie projektów drogowych.

2.2. Realizacja celu strategicznego B.

Wskaźniki ogólne realizacji Strategii:

Wskaźnikiem realizacji celu B. opisującym atrakcyjność zamieszkania w Gminie Olecko jest *liczba mieszkańców*. Analiza danych opublikowanych przez BDL GUS za lata 2015-2020, pokazuje, iż

zmiany liczby mieszkańców w kolejnych latach są nieznaczne. Zjawisko wyludniania się miasteczek jest w kraju i województwie warmińsko mazurskim zjawiskiem negatywnym aczkolwiek powszechnym. Realizacja celów określonych w Strategii, w szczególności celu B. Wzrost atrakcyjności zamieszkania, ma na celu zatrzymanie i odwrócenie tej tendencji.

Wskaźnik celu B: Wzrost atrakcyjności zamieszkania			Rok 2015	Rok 2016	Rok 2017	Rok 2018	Rok 2019
Średnia liczba zameldowań na pobyt stały z ostatnich trzech lat na 1000 mieszkańców na tle grupy porównawczej [lub inny adekwatny] Liczba mieszkańców Gminy Olecko	liczba	BDL GUS	Stan na 31 XII 22 078	Stan na 31 XII 22 037	Stan na 31 XII 22 130	Stan na 31 XII 22 106	Stan na 30 VI 22 057

Jako drugi wskaźnik ogólnej realizacji celu B. przyjęto Liczbę nowych zameldowań na pobyt stały i czasowy, źródłem wskaźnika jest ewidencja ludności prowadzona przez Urząd Miejski w Olecku i zawiera informację o wszystkich nowych zameldowaniach w danym roku (w tym automatycznie dokonywany meldunek nowonarodzonych dzieci). Analiza tych danych pokazuje tendencję wzrostową w roku 2019 w porównaniu do pierwszego roku realizacji Strategii. W roku 2018 liczba nowych zameldowań na pobyt czasowy (głównie cudzoziemcy) wyniosła ponad 1279 osób, natomiast w 2019 r. wyniosła 1067 osób (głównie cudzoziemcy).

Wskaźniki celu B: Wzrost atrakcyjności zamieszkania			Rok 2016	Rok 2017	Rok 2018	Rok 2019
Liczba nowych zameldowań na pobyt stały i czasowy na terenie Gminy Olecko	liczba	Urząd Miejski w Olecku	1110	1300	1714	1697

W ramach kierunków strategicznych prowadzono szereg działań zwiększających jakość zamieszkania w gminie, w tym z zakresu edukacji, kształtowania przyjaznej przestrzeni publicznej (drogi, oświetlenie, tereny zielone i rekreacyjne, place zabaw i wiele innych).

Działania nakierunkowane na właściwą edukację i warunki rozwoju dzieci i młodzieży występują w kilku innych kierunkach działań, dlatego w tym miejscu wskazane są te inicjatywy, które nie są powtórzeniem z innych obszarów. W okresie realizacji Strategii prowadzono następujące działania m.in. modernizację infrastruktury edukacyjnej oraz wspieranie różnorodnych form aktywności dzieci i młodzieży. Duży nacisk nałożono na rozwój kompetencji kluczowych uczniów i doposażenie szkół w nowoczesne pomoce dydaktyczne oraz sprzęt komputerowy.

CEL STRATEGICZNY B. WZROST ATRAKCYJNOŚCI ZAMIESZKANIA
B.1 KSZTAŁTOWANIE JAK NAJLEPSZYCH WARUNKÓW ROZWOJU DZIECI I MŁODZIEŻY

REALIZOWANE PRZEDSIĘWZIĘCIA (przykłady)	Zgodność ze Strategią - zalecane działania
<p>Szkoła Podstawowa Nr 3 im. Jana Pawła II w Olecku</p> <p>Projekt "Przebudowa boisk i bieżni przy Szkole Podstawowej nr 3 w Olecku oraz zakup wyposażenia pracowni językowej"</p> <p>Poprawa warunków edukacji ogólnokształcącej wspierającej umiejętności kluczowe uczniów Szkoły Podstawowej nr 3 w Olecku.</p> <p>Wyposażono multimedialną pracownię do nauki języków obcych w nowoczesny system i sprzęt.</p> <p>Projekt "Z głową w cyfrowy świat"</p> <p>Doposażenie szkoły w sprzęt multimedialny i pomoce dydaktyczne do przedmiotów przyrodniczych i języka angielskiego.</p> <p>Wyposażenie dwóch sal do zajęć integracji sensorycznej.</p> <p>Program rozwijania szkolnej infrastruktury "Aktywna tablica"</p> <p>Zakupiono tablicę multimedialną z rzutnikiem i głośnikami oraz monitor dotykowy.</p> <p>Nauczyciele odbyli szkolenie w zakresie technologii informacyjno-komunikacyjnej.</p> <p>Uczniowie korzystają podczas pracy na lekcjach z zakupionego sprzętu.</p>	- modernizacja infrastruktury edukacyjnej oraz wspieranie różnorodnych form aktywności dzieci i młodzieży.
<p>Szkoła Podstawowa Nr 2 im. Mikołaja Kopernika w Olecku</p> <p>Modernizacja infrastruktury edukacyjnej: bieżące remonty pomieszczeń dydaktycznych, korytarzy szkolnych, zaplecza sali gimnastycznej, kapitalny remont i doposażenie kuchni i stołówki szkolnej w ramach programu „Posiłek w domu i w szkole”</p>	- modernizacja infrastruktury edukacyjnej oraz wspieranie różnorodnych form aktywności dzieci i młodzieży.

W latach 2018-2019 przeprowadzono szereg działań mających na celu stworzenia jak najbardziej przyjaznej przestrzeni publicznej na terenie Gminy Olecko na potrzeby mieszkańców gminy. Wiele inwestycji na obszarach wiejskich zrealizowano z Funduszu Sołeckiego, kilka z pomocą finansową w ramach Małych Grantów Sołeckich. Priorytetowymi zadaniami mającymi wpływ na warunki zamieszkania na wsiach są inwestycje drogowe, oświetlenie, ale również inwestycje mające na celu integrację mieszkańców (altanki, tereny rekreacyjne, tereny sportowe).

CEL STRATEGICZNY B. WZROST ATRAKCYJNOŚCI ZAMIESZKANIA	
B.2 WYKREOWANIE PRZYJAZNEJ PRZESTRZENI PUBLICZNEJ	
REALIZOWANE PRZEDSIĘWZIĘCIA (przykłady)	Zgodność ze Strategią - zalecane działania
Budowa drogi gminnej Dąbrowskie - dr. wojewódzka nr 653	-Poprawa jakości dróg publicznych i budowa chodników

Budowa drogi o nawierzchni bitumicznej w km 0-009 do km 0+500 – I etap o długości 0,509 km, szer. jezdni 5,0m	oraz dróg rowerowych
Budowa ul. Dębowej, Grabowej i Kasztanowej Zakres robót m.in.: Warstwa wiążąca nawierzchni z betonu asfaltowego gr 7cm - 1508m ² ; Warstwa ścierna nawierzchni z betonu asfaltowego 5 cm - 1570m ² ; Słupy z oprawami oświetleniowymi 48LED 75W- 13 szt.	-Poprawa jakości dróg publicznych i budowa chodników oraz dróg rowerowych
Budowa parkingu na Os. Siejnik Budowa parkingu (10 miejsc postojowych) o nawierzchni z kostki betonowej gr 8cm - 140,0m ²	-Poprawa jakości dróg publicznych i budowa chodników oraz dróg rowerowych
Budowa drogi gminnej nr 141042N w m. Gordejki Małe Przebudowa drogi o dł. około 2km o nawierzchni asfaltowej	-Poprawa jakości dróg publicznych i budowa chodników oraz dróg rowerowych
Przebudowa drogi gminnej Gąski-Świdry Nr 141019N Zaprojektowanie i przebudowa drogi o dł. około 5km+400m o nawierzchni asfaltowej lub betonowej	-Poprawa jakości dróg publicznych i budowa chodników oraz dróg rowerowych
Budowa drogi gminnej Moźne Budowa drogi gminnej Nr 141028N dł. 1,497 km i odcinka drogi gminnej Nr 141038N o dł. 0,286 km.	-Poprawa jakości dróg publicznych i budowa chodników oraz dróg rowerowych
Przebudowa placu zabaw w parku W ramach zadania wyposażono plac zabaw w nową bezpieczną nawierzchnię, „fabrykę piasku”, drabinki ze zjeżdżalnią i huśtawki.	-Dopasowanie infrastruktury do potrzeb szczególnych grup społecznych –
Zagospodarowanie terenu rekreacyjnego wraz z domkiem modułowym w Kijewie (FS) Wykonanie 100 m ² nawierzchni z kostki betonowej gr. 6cm bezfazowej (cegiełka) na podsypce piaskowo-cementowej; wykonanie drewnianego budynku gospodarczego o wymiarach 7m x 5m (35m ²) z tarasem o wym. 7m x 3 m (dach dwuspadowy kryty blachodachówką, ocieplony wełną, okna PCV, drzwi metalowe)	-Dopasowanie infrastruktury do potrzeb szczególnych grup społecznych –
Zagospodarowanie terenu plaży wiejskiej w Sedrankach (FS) Niwelacja terenu pod boisko do piłki siatkowej i plac zabaw z dowozem piasku, ziemi urodzajnej na plaży wiejskiej	-Dopasowanie infrastruktury do potrzeb szczególnych grup społecznych –

<p>Zagospodarowanie terenu rekreacyjnego sołectwa Rosochackie w ramach „Małych Grantów Sołeckich”</p> <p>Budowa altany z wyposażeniem (stół drewniany 1 szt. ławki drewniane 4 szt.)</p>	<p>-Dopasowanie infrastruktury do potrzeb szczególnych grup społecznych –</p>
<p>Zagospodarowanie plaży gminnej „Szyjka” w Olecku</p> <p>W ramach zadania wykonano plażę, pomost pływający, zbudowano wiatę widokową, toaletę, wykonano małej architektury, w tym: ławki z oparciem oraz bez oparcia, kosze na śmieci, elementy dydaktyczne, tablice informacyjne, miejsca grillowe, słupek stalowy składany.</p>	<p>-Dopasowanie infrastruktury do potrzeb szczególnych grup społecznych –</p>

Kierunek rozwoju „doskonalenie przestrzeni dla aktywności sportowej” jest jednym z priorytetów rozwojowych dla Gminy Olecko. Rozbudowany w latach 2010-2014 unikalny kompleks rekreacyjno-sportowy, w skład którego wchodzi: nowoczesny kompleks „Lega” – hala widowiskowo-sportowa z pływalnią, korty tenisowe, boiska do siatkówki plażowej, boisko piłkarskie ze sztuczną murawą, stadion lekkoatletyczno-piłkarski, obozowisko, plaża miejska, skate park, siłownia na powietrzu, trasy biegowe w parku, w którym znajdują się ww. obiekty oraz trasa przyrodnicza wokół jeziora tzw. Wiewiórcza Ścieżka sprawiają, że osoby grupy sportowe trenujące w Olecku określają miasto „sportową stolicą Mazur”. W okresie realizacji Strategii realizowano inwestycje na obszarach wiejskich gminy, głównie budowę siłowni terenowych oraz boisk w ramach funduszy sołeckich. W 2019 roku Gmina Olecko zakończyła realizację projektu Przebudowa boisk i bieżni przy Szkole Podstawowej nr 3 w Olecku oraz zakup wyposażenia pracowni językowej. Realizacja projektu zapoczątkowała działania ukierunkowane na modernizację przyszkolnej infrastruktury sportowej i dostosowanie jej do nowoczesnej działalności oświatowej i sportowej. W roku 2018, jak również w roku 2019 w ramach Programu Sportowa Polska Ministra Sportu i Turystyki złożono projekt na przebudowę boiska przy Szkole Podstawowej nr 2, niestety projekt nie otrzymał dofinansowania.

<p>CEL STRATEGICZNY B. WZROST ATRAKCYJNOŚCI ZAMIESZKANIA</p>	
<p>B.3 DOSKONALENIE PRZESTRZENI DLA AKTYWNOŚCI SPORTOWEJ</p>	
<p>REALIZOWANE PRZEDSIĘWZIĘCIA (przykłady)</p>	<p>Zgodność ze Strategią - zalecane działania</p>
<p>Przebudowa boisk i bieżni przy SP Nr 3 w Olecku</p> <p>W 2028 r. w ramach realizacji projektu przy Szkole Podstawowej nr 3 w Olecku wybudowano boisko do piłki nożnej o nawierzchni z trawy syntetycznej oraz boisko wielofunkcyjne (do koszykówki i siatkówki) o nawierzchni z poliuretanu. Boiska wyposażono również w urządzenia sportowe. Dzieci i młodzież mogą korzystać z nowej, trzypasmowej bieżni, skoczni do skoku w dal oraz stanowiska do miotania kulą.</p>	<p>-Dalsze poszerzenie bazy sportowej,</p>

<p>Zakup urządzeń siłowni zewnętrznej w Borawskich</p> <p>Dostawa i montaż urządzeń siłowni terenowej</p>	<p>-Dalsze poszerzenie bazy sportowej,</p>
<p>Budowa siłowni terenowej w Możnych (FS)</p> <p>Zakres zadania: dostawa i montaż urządzeń siłowni terenowej - wyciąg i biegacz na jednym pylonie, wioślarz i twister na jednym pylonie</p>	<p>-Dalsze poszerzenie bazy sportowej,</p>
<p>Otwarta Strefa Aktywności w Gordejkach</p> <p>Urządzenia siłowni terenowej (biegacz, motyl, wahadło, wyciskanie siedząc, orbitrek i twister, tablica-regulamin), urządzenia w strefie relaksu - stolik do gry w szachy i chińczyka, ławka betonowo- drewniana - 4 szt., kosz na śmieci, stojak na rowery 5 stanowisk, tablica-regulamin, leżak plenerowy stalowo-drewniany - 3 szt., pergola</p>	<p>-Dalsze poszerzenie bazy sportowej,</p>
<p>Otwarta Strefa Aktywności w Zatykach</p> <p>Urządzenia siłowni terenowej (biegacz, motyl, wahadło, wyciskanie siedząc, orbitrek i twister, tablica-regulamin), urządzenia w strefie relaksu (stolik do gry w szachy i chińczyka, ławka betonowo-drewniana - 4 szt., kosz na śmieci, stojak na rowery 5 stanowisk, tablica-regulamin, leżak plenerowy stalowo-drewniany, pergola)</p>	<p>-Dalsze poszerzenie bazy sportowej,</p>
<p>Otwarta Strefa Aktywności przy ul. Batorego w Olecku</p> <p>Zakres robót: urządzenia siłowni terenowej (biegacz, motyl, wahadło, wyciskanie siedząc, orbitrek i twister, tablica-regulamin siłowni), urządzenia w strefie relaksu (stolik do gry w szachy i chińczyka, ławka betonowo-drewniana - 5 szt., kosz na śmieci, stojak na rowery 5 stanowisk, tablica-regulamin, leżak plenerowy stalowo-drewniany- 4 szt., pergola); urządzenia placu zabaw (huśtawka podwójna, trampolina, ławka – 2szt, tablica - regulamin, kosz na śmieci), zestaw zabawowy (dwie wieże ze ślizgami, ścianki wspinaczkowe oraz most– 1 kpl.), nawierzchnia piaskowa, ogrodzenie stalowe wys. 1,0 m z furtką – 96,0m.</p>	<p>-Dalsze poszerzenie bazy sportowej,</p>
<p>Budowa siłowni terenowej w Dąbrowskich (Fundusz Sołecki)</p> <p>Dostawa i montaż urządzeń siłowni terenowej: rower i wioślarz na jednej rurze – 1 kpl, narty i twister na jednej rurze – 1 kpl, biegacz i orbitrek na jednej rurze - 1 kpl.</p>	<p>-Dalsze poszerzenie bazy sportowej,</p>
<p>Budowa boiska wielofunkcyjnego w Kukowie (Fundusz Sołecki)</p> <p>Opracowanie dokumentacji do zgłoszenia robót nie wymagających pozwolenia na budowę</p> <ul style="list-style-type: none"> - boisko do siatkówki zlokalizowane na działce 66/13 Kukowo w części północnej, boisko o nawierzchni z piasku płukanego o wymiarach 8,0x16,0 m plus skrajnie tj. o łącznej powierzchni 10,0 x 18,0 m z wyposażeniem; - boisko do piłki nożnej zlokalizowane na działce 66/14 Kukowo w części północnej, boisko o nawierzchni z gruntowej, przedłużenie istniejącego terenu o około 1,5 m z wyposażeniem <p>Dodatkowo projekt obejmuje oświetlenie terenu do realizacji w latach następnych.</p>	<p>-Dalsze poszerzenie bazy sportowej,</p>

Kierunek działań w ramach tego celu strategicznego jest związany z realizacją działań wzmacniających aktywność kulturalną mieszkańców gminy.

W Strategii założono, iż kultura w Olecku powinna rozwijać się w oparciu zarówno o tradycje miasta (imprezy cykliczne organizowane od lat), jak i wprowadzanie/modyfikowanie w kierunku nowych, unikalnych przedsięwzięć. Działania realizowane w obszarze wzmocnienia aktywności kulturalnej w latach 2018-2019 skupione były na przygotowaniu zaplecza infrastrukturalnego dla kultury – w tym obiektów dla wydarzeń plenerowych. W tym celu zrealizowano ogromną inwestycję – przebudowano i rozbudowano Amfiteatr „Podzamcze” (nazwa wybrana przez mieszkańców), rozpoczęto realizację projektu pn. „Czar Północy – rozwój turystyki festiwalowej” Olecka i Gusiewa, w ramach, którego trwa obecnie remont prawego skrzydła Regionalnego Ośrodka Kultury w Olecku „Mazury Garbate” zaktualizowano dokumentację techniczną, potrzebną do podpisania umowy na dofinansowanie przebudowy budynku AGT (umowa o dofinansowanie podpisana w roku 2020).

Dzięki pozyskaniu dofinansowania zewnętrznego ze środków UE rozpoczęto kompleksową modernizację i przebudowę obiektów kulturalnych mającą na celu dostosowanie oleckiej infrastruktury kulturalnej do prowadzenia nowoczesnej działalności w zakresie kultury. Zrealizowane oraz realizowane w dalszym ciągu działania przyczynią się do większej ilości inicjatyw i wydarzeń kulturalnych w gminie Olecko.

W okresie realizacji Strategii wspierano (organizacyjnie, promocyjnie i finansowo) aktywność organizacji pozarządowych i nieformalnych inicjatyw kultury takich jak Lega Fest, Good Vibes Event. W kwietniu 2019 r. Burmistrz Olecka powołał Radę Kultury. Rada Kultury jest ciałem doradczym i opiniodawczym Burmistrza w sferze kultury i sztuki. W skład Rady Kultury wchodzi 10 osób - pracowników instytucji kultury, placówek kultury, stowarzyszeń oraz artystów. Wszyscy są zaangażowani w życie kulturalne Olecka i mają osiągnięcia w swoich dziedzinach. Aktualną Radę powołano na lata 2019-2023 Zarządzeniem Burmistrza Olecka nr ORN.0050.65.2019 z 19 kwietnia 2019 r.

W okresie sprawozdawczym nie udało się wypracowanie konsensusu odnośnie dalszego kształtu największych wydarzeń oleckich i planu strategicznego działań w tym zakresie (zob. kierunek C.3).

CEL STRATEGICZNY B. WZROST ATRAKCYJNOŚCI ZAMIESZKANIA	
B.4 WZMOCNIENIE AKTYWNOŚCI KULTURALNEJ	
REALIZOWANE PRZEDSIĘWZIĘCIA (przykłady)	Zgodność ze Strategią - zalecane działania
<p>Budowa amfiteatru w Olecku</p> <p>Inwestycja związana z rozbudową i przebudową amfiteatru dobiegła końca w maju 2019 r. Obecnie obiekt dysponuje 1146 miejscami siedzącymi, miejscem na scenę mobilną oraz rozległym terenem wielofunkcyjnym. Nowe chodniki i przejścia stwarzają możliwość korzystania z obiektu wszystkim odbiorcom.</p> <p>Zadbano również o kwestie sanitarne, energetyczne, oświetlenie, parkingi i ogrodzenie terenu. Teren zielony został zmodernizowany, częściowo w oparciu o istniejący starodrzew i nowe nasadzenia. Dwie kamery do monitoringu wizyjnego obiektu czuwają nad porządkiem i bezpieczeństwem użytkowników.</p>	<p>-Przygotowanie zaplecza infrastrukturalnego dla kultury</p>

<p>Przebudowa budynku AGT w Olecku. Zaktualizowano kompletną dokumentację projektową – kosztorysową i wykonano studium wykonalności projektu. Złożono wnioski o dofinansowanie projektu ze środków UE w ramach RPO WWM na lata 2014-2020. – wniosek otrzymał dofinansowanie.</p>	<p>-Przygotowanie zaplecza infrastrukturalnego dla kultury</p>
<p>Projekt „Czar Północy” – rozwój turystyki festiwalowej Olecka i Gusiewa</p> <p>W ramach projektu powstanie profesjonalna pracownia muzyczna ze studiem nagraniowym, drugie życie otrzyma Galeria im. Andrzeja Legusa – nowoczesny wygląd będzie idealnym tłem dla organizowanych wystaw, wyremontowane zostaną ciągi komunikacyjne i toalety na trzech poziomach budynku. Jednostka zostanie wyposażona w nowoczesny sprzęt na potrzeby działalności – zakupiony zostanie sprzęt do studia nagraniowego, dron, aparaty fotograficzne, multimedialne stoiska do izby historycznej, stworzony zostanie nowa strona www, która będzie pełnić również rolę portalu kulturalnego. Warto dodać, że to pierwszy od 50 lat remont tej części budynku ROK w Olecku.</p>	<p>-Przygotowanie zaplecza infrastrukturalnego dla kultury</p>
<p>Budowa świetlicy wiejskiej z boksem garażowym w Gąskach</p> <p>Budowa budynku świetlicy oraz boksów garażowych dla OSP Gąski.</p>	<p>-Przygotowanie zaplecza infrastrukturalnego dla kultury</p>
<p>Rozbudowa świetlicy wiejskiej w Borawskich (FS)</p> <p>Rozbudowa świetlicy o powierzchni rozbudowy 68,56 m²; powierzchni użytkowej 61,72 m² oraz kubaturze 205,67 m³ dotyczących: wykonania fundamentów, wykonania ścian i konstrukcji parteru wraz z robotami wykończeniowymi, wykonania konstrukcji dachu z robotami wykończeniowymi, wykonaniu instalacji elektrycznej obejmującej: zasilania, instalację wewnętrzną, montaż opraw, pomiary kontrolne</p>	<p>-Przygotowanie zaplecza infrastrukturalnego dla kultury</p>

Kolejnym aspektem mającym wpływ na atrakcyjność zamieszkania jest dostęp do wysokiej jakości usług społecznych oraz działania ukierunkowane na przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu.

W okresie realizacji Strategii w ramach celu tematycznego skupiono się na poprawie jakości funkcjonowania instytucji odpowiedzialnych za politykę społeczną, w tym Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej. Gmina Olecko jest również jednym z sygnatariuszy porozumienia z powiatem oleckim, którego celem jest prowadzenie mieszkań chronionych i wspieranych w Olecku przy ul. Wiejskiej. Powiat Olecki pozyskał na ten cel dofinansowanie ze środków RPO WWM na lata 2014-2020. Świadczenie usług rozpoczęto we wrześniu 2018 roku, wsparcie jest kierowane do osób niepełnosprawnych, starszych, znajdujących się w sytuacji kryzysowej oraz zagrożonych bezdomnością.

W październiku 2017 roku odbyła się uroczysta inauguracja roku akademickiego 2017/2018 Uniwersytetu Trzeciego Wieku. Podczas uroczystości podpisano Akt Powołania Uniwersytetu Trzeciego Wieku. W latach 2018-2019 osoby starsze z gminy Olecko mogły kształcić się w różnych kierunkach.

<p>CEL STRATEGICZNY B. WZROST ATRAKCYJNOŚCI ZAMIESZKANIA</p>
<p>B.5 PRZECIWDZIAŁANIE WYKLUCZENIU SPOŁECZNEMU</p>

REALIZOWANE PRZEDSIĘWZIĘCIA (przykłady)	Zgodność ze Strategią - zalecane działania
Innowacyjne metody pracy ze społecznością wykluczoną - streetworking;	- Wprowadzanie innowacyjnych metod pracy ze społecznością wykluczoną
Uniwersytetu Trzeciego Wieku w Olecku Aktywizacja osób starszych na terenach miejskich, miejsko – wiejskich oraz wiejskich, gdzie często nie ma dostępu do jednostek naukowych. Założeniem jest, aby każdy miał dostęp do kształcenia, bez względu na wiek, płeć, miejsce zamieszkania czy też status społeczny.	- Wprowadzanie innowacyjnych metod pracy ze społecznością wykluczoną
Lokalny Punkt Pomocy Pokrzywdzonym Prześstępstwem Od stycznia 2019 r. w siedzibie Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej przy ul. Kolejowa 31 działa Lokalny Punkt Pomocy Pokrzywdzonym Prześstępstwem prowadzony przez Centrum Aktywności Społecznej PRYZMAT finansowany ze środków Ministerstwa Sprawiedliwości. Osoby pokrzywdzone przześstępstwem i członkowie ich rodzin, a także świadkowie mają możliwość skorzystania z nieodpłatnej pomocy prawnej i psychologicznej.	- Wprowadzanie innowacyjnych metod pracy ze społecznością wykluczoną
Otwarcie Dziennego Domu „Senior+” w Olecku Zapewnienie profesjonalnej opieki dla seniorów powyżej 60 roku życia, nieaktywnych zawodowo i wymagających wsparcia.	- Poprawę jakości funkcjonowania instytucji odpowiedzialnych za politykę społeczną

Realizacja usług zdrowotnych i profilaktyki zdrowotnej w latach 2018-2019 realizowana była głównie poprzez programy szczepień profilaktycznych realizowanych przez Powiat Olecki we współpracy z gminami. Oprócz tego gmina Olecko przeprowadziła szereg zadań z zakresu profilaktyki zdrowotnej.

CEL STRATEGICZNY B. WZROST ATRAKCYJNOŚCI ZAMIESZKANIA	
B.6 POPRAWA USŁUG ZDROWOTNYCH I PROFILAKTYKI ZDROWOTNEJ	
REALIZOWANE PRZEDSIĘWZIĘCIA (przykłady)	Zgodność ze Strategią - zalecane działania
W latach 2018-2019 roku w ramach powiatowego programu zdrowotnego „Profilaktyka raka szyjki macicy na lata 2009 – 2020” przeprowadzane były szczepienia przeciw wirusowi brodawczaka ludzkiego (HPV) typ 6, 11, 16, 18, odpowiadającego za powstawanie raka szyjki macicy, raka sromu, raka pochwy, raka odbytnicy oraz brodawek płciowych.	- programy z zakresu zdrowia
„NIE nowotworom u dzieci”	- programy z zakresu zdrowia

Dokładna ocena stanu narządów wewnętrznych dzieci oraz wykrycie ewentualnych odstępstw od normy. Przebadano 140 dzieci w wieku od 9 miesięcy do 6 lat.	
Olecki Dzień Zdrowia Wydarzenie prozdrowotne dla mieszkańców Gminy Olecko, w którym zaplanowano m.in.: mammobus, badanie słuchu, wykłady z zakresu wad słuchu i udzielania pierwszej pomocy z użyciem defibrylatora (AED), porady psychodietetyka, DKMS – rejestracja dawców szpiku.	- programy z zakresu zdrowia
Dzień Walki z Cukrzycą Zwiększenie świadomości mieszkańców Gminy Olecko na temat przyczyn, objawów, sposobu leczenia cukrzycy oraz szerzenia wiedzy na temat powikłań związanych z tą chorobą.	- programy z zakresu zdrowia

W okresie realizacji Strategii Rada Miejska przyjęła Uchwałę NR ORN.0007.12.2019 z dnia 20 grudnia 2019 r. w sprawie przyjęcia „Aktualizacji założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Gminy Olecko na lata 2012-2027” wraz z Prognozą oddziaływania na środowisko do „Aktualizacji projektu założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Gminy Olecko na lata 2012-2027”.

CEL STRATEGICZNY B. WZROST ATRAKCYJNOŚCI ZAMIESZKANIA	
B.7 UPOWSZECHNIANIE WYKORZYSTANIA ODNAWIALNYCH ŹRÓDEŁ ENERGII	
REALIZOWANE PRZEDSIĘWZIĘCIA (przykłady)	Zgodność ze Strategią - zalecane działania
<p>We wrześniu 2019 r. złożono projekt do Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Projekt wynika z analizy wyzwań, potrzeb i możliwości spółki. Obecnie zarządzamy siecią ciepłą o długości 2953 mb. Po realizacji projektu będziemy zarządzać kolejnymi 4 346 mb sieci, z czego 4 229 mb to będą nowo wybudowane sieci natomiast 0,117 km zmodernizowane. Planujemy, aby każdy z podłączonych obiektów był wyposażony w nowoczesny węzeł ciepłowniczy z automatyką pogodową, czyli urządzeniem włączającym ogrzewanie budynków automatycznie przy określonych przez wspólnoty mieszkaniowe parametrach pogodowych. W ramach projektu wybudowane i zmodernizowane zostanie 47 węzłów ciepłowniczych. Docelowo, po inwestycji spółka zajmie się konserwacją, serwisem i obsługą węzła. Ponadto chcemy zrezygnować z kotłowni węglowych na rzecz zakupu energii cieplnej pochodzącej z odnawialnych źródeł energii.</p> <p>Zgodnie z planami po podłączeniu systemu ciepłowniczego zarządzanego przez spółkę PEC w Olecku do ciepłowni biomasowej i wyłączeniu z eksploatacji dotychczasowych kotłowni węglowych, system w 2021 roku będzie spełniał wymóg efektywnego systemu ciepłowniczego. 100% energii cieplnej dostarczonej do sieci ciepłowniczej będzie pochodziło z odnawialnych źródeł energii.</p>	- Wykorzystanie OZE

<p>Modernizacja energetyczna budynku Przedszkola z oddziałami integracyjnymi w Olecku przy ul. Zielonej 1</p> <p>W 2019 r. rozpoczął się projekt mający na celu modernizację przedszkola. Zakres inwestycji obejmuje rozbiorę istniejącej oraz wykonanie nowej opaski betonowej, docieplenie ścian zewnętrznych oraz wykończenie elewacji, wymianę parapetów zewnętrznych, wymianę okien i drzwi budynku. Planowane jest rozebranie kominów w części ponad połacią dachu oraz poddasza, wymiana pokrycia dachu, rur spustowych, rynien oraz obróbki blacharskie. W ramach inwestycji przebudowana zostanie instalacja elektryczna, oświetleniowa oraz centralnego ogrzewania. W budynku będzie wymienione źródło ciepła. Ponadto obiekt zostanie wyposażony w system wentylacji mechanicznej wspomagany przez pompę ciepła oraz system monitorowania zużycia energii. Do budynku przedszkola dobudowana zostanie platforma dla osób niepełnosprawnych.</p>	<p>- Wykorzystanie OZE</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------

2.3. REALIZACJA CELU STRATEGICZNEGO C.

Cel strategiczny C. W ramach tego celu skupione zostały działania rozumiane jako WZROST ATRAKCYJNOŚCI TURYSTYCZNEJ.

Wskaźniki ogólne realizacji Strategii

Wskaźniki celu C: Wzrost atrakcyjności turystycznej			Rok 2016	Rok 2017	Rok 2018	Rok 2019
Dynamika liczby miejsc noclegowych całorocznych(rok poprzedni=100)	liczba	BDL GUS	76,2	100	100	132,1
Udzielone noclegi turystom zagranicznym (nierezydentom); ogółem	liczba	BDL GUS	2138	1806	2388	4702

Analiza danych pokazuje zmniejszenie liczby miejsc noclegowych w roku 2016 w porównaniu do roku 2015 oraz utrzymanie wartości w roku 2017 i 2018. W 2019 odnotowany został wzrost miejsc noclegowych.

CEL STRATEGICZNY C: WZROST ATRAKCYJNOŚCI TURYSTYCZNEJ	
C.1 ROZWÓJ FUNKCJI TURYSTYCZNO-SPORTOWO-WYPOCZYNKOWEJ WOKÓŁ JEZIORA OLECKIE WIELKIE	
REALIZOWANE PRZEDSIĘWZIĘCIA (przykłady)	Zgodność ze Strategią - zalecane działania
<p>Rozbudowa i przebudowa Amfiteatru</p> <p>Inwestycja związana z rozbudową i przebudową amfiteatru dobiegła końca w maju 2019 r. Obecnie obiekt dysponuje 1146 miejscami siedzącymi, miejscem na scenę mobilną oraz rozległym terenem wielofunkcyjnym.</p> <p>Nowe chodniki i przejścia stwarzają możliwość korzystania z obiektu wszystkim odbiorcom.</p>	<p>- Poprawy jakości infrastruktury istniejące</p>

<p>Zadbano również o kwestie sanitarne, energetyczne, oświetlenie, parkingi i ogrodzenie terenu. Teren zielony został zmodernizowany, częściowo w oparciu o istniejący starodrzew i nowe nasadzenia. Dwie kamery do monitoringu wizyjnego obiektu czuwają nad porządkiem i bezpieczeństwem użytkowników.</p> <p>Po przebudowie amfiteatr stał się perełką na mapie atrakcji Olecka.</p>	
<p>Zagospodarowanie plaży gminnej „Szyjka” w Olecku</p> <p>Działania projektu uzupełniły braki w infrastrukturze turystycznej wokół Jeziora Olecko Wielkie, co pozwoli na lepsze wykorzystanie zasobów naturalnych w postaci Jeziora Olecko Wielkie, zwiększenie atrakcyjności miasta Olecko jako miejsca zamieszkania i wypoczynku.</p> <p>Działania projektu uzupełniają braki w infrastrukturze turystycznej w Olecku oraz zwiększają atrakcyjność miasta jako miejsca do zamieszkania.</p>	<p>- Poprawy jakości infrastruktury istniejącej</p>
<p>Ochrona bioróżnorodności fauny i flory występującej w dorzeczu rzeki Lega i zlewni jeziora Oleckie Wielkie</p> <p>Zakres robót: remont nawierzchni i w niektórych miejscach korektę szerokości ścieżki dydaktycznej. Kilka miejsc rekreacyjnych na trasie (plaża harcerska, miejsce przy tzw. betonowym drzewie) zostało doposażonych w niezbędne ławki, stoły i WC.</p> <p>Nieco większy zakres robót objął odcinek od altanki przy Możance w kierunku Szyjki.</p> <p>Altana została wyremontowana a betonowe schody przy niej rozebrane. Na ich miejscu zbudowano murek oporowy z kamienia polnego oraz nowe schody prowadzące ze ścieżki do altanki. Ponadto sam teren od altanki został połączony z niedaleko położonym miejscem rekreacji.</p>	<p>- Poprawy jakości infrastruktury istniejącej</p>
<p>Zwiększenie różnorodności biologicznej fauny i flory dorzecza rzeki Lega w Olecku</p> <p>W ramach inwestycji zostanie zbudowana ścieżka z kostki bezfazowej z rozwiązaniami konstrukcyjnymi w postaci nadwieszzeń nad rzeką oraz miejscami do wypoczynku. Ścieżka powstanie wzdłuż rzeki Legi na odcinku od Alei Zwycięstwa do istniejącej ścieżki przy ul. Wodnej, od ul. Młynowej do istniejącej ścieżki przy Jeziorze Oleckie Wielkie oraz remont istniejącej ścieżki biegnącej wzdłuż rzeki Legi od ul. Wodnej do ul. Grunwaldzkiej w Olecku.</p> <p>W ramach projektu zagospodarowany zostanie również teren przy rzece Ledze w okolicy ulic: Kasprowicza i Batorego do ul. Tunelowej. Na terenie objętym projektem pojawi się oświetlenie oraz monitoring. Warto dodać, że w ramach realizacji projektu przeprowadzona zostanie kampania informacyjno-edukacyjna związana z edukacją ekologiczną.</p> <p>Działania projektu uzupełniają braki w infrastrukturze turystycznej w Olecku oraz zwiększają atrakcyjność miasta jako miejsca do zamieszkania.</p>	<p>- Budowy nowej infrastruktury turystyczno-wypoczynkowej</p>
<p>Zwiększenie ochrony bioróżnorodności na obszarze miasta Olecko</p> <p>W ramach projektu poprawi się estetyka terenów zielonych w mieście, co przeloży się na wzrost atrakcyjności Olecka dla turystów.</p>	<p>- Budowy nowej infrastruktury turystyczno-wypoczynkowej</p>

W ramach realizacji tego celu strategicznego w latach 2018-2019 pozyskano dofinansowanie z UE i zrealizowano lub rozpoczęto realizację projektów inwestycyjnych wynikających z Koncepcji zagospodarowania jeziora Oleckie Wielkie i nabrzeża rzeki Lega w mieście.

CEL STRATEGICZNY C: WZROST ATRAKCYJNOŚCI TURYSTYCZNEJ	
C.2 ROZWÓJ INNEJ INFRASTRUKTURY TURYSTYCZNO-SPORTOWO-WYPOCZYNKOWEJ NA TERNIE CAŁEJ GMINY	
REALIZOWANE PRZEDSIĘWZIĘCIA (przykłady)	Zgodność ze Strategią - zalecane działania
<p>Budowa ścieżek rowerowych w gminie Olecko (projekt)</p> <p>Zakres działania: opracowano kompletną dokumentację projektowo – kosztorysową budowy ścieżki rowerowej na trasie Olecko- Jaśki-Duły-Gordejki Małe-Doliwy o dł. 13,1 km., w tym punkty postojowe, mała architektura. Projekt nie uzyskał rekomendacji do dofinansowania ze środków UE w roku 2019. Projekt złożony zostanie w roku bieżącym.</p>	<p>- Budowy nowej infrastruktury turystyczno-wypoczynkowej</p>

W latach 2018 - 2019 zorganizowano lub współorganizowano średnio 20 imprez rocznie. W powyższej tabeli wymieniono największe i najważniejsze imprezy z oleckiego kalendarza. Nie uwzględniono imprez o charakterze zawodów sportowych. Rozbudowa infrastruktury kultury w 2019 roku pozwoliła na zwiększenie liczby wydarzeń plenerowych, a tym samym do wzbogacenia oleckiego kalendarza imprez. Nowym wydarzeniem w kalendarzu imprez miasta jest Active Festival Olecko. Pierwsza edycja tego festiwalu w duchu „slow” miała miejsce w sierpniu 2019 r.

CEL STRATEGICZNY C: WZROST ATRAKCYJNOŚCI TURYSTYCZNEJ	
C.3 ROZBUDOWA KALENDARZA IMPREZ ADRESOWANYCH DO TURYSTÓW	
REALIZOWANE PRZEDSIĘWZIĘCIA (przykłady)	Zgodność ze Strategią - zalecane działania
<p>Active Festival Olecko</p> <p>W ramach projektu „Rozbudowa z przebudową amfiteatru w Olecku” w 2019 r. miała miejsce pierwsza odsłona nowego wydarzenia artystycznego Active Festival Olecko, które odbyło się w dniach 15-17 sierpnia. Festiwal łączył ze sobą elementy sportu, muzyki, warsztatów i spotkań w klimacie slow.</p>	<p>- Rozbudowa kalendarza imprez</p>
<p>Przystanek Olecko</p> <p>Jest to sztandarowa impreza interdyscyplinarna naszego regionu, odbywająca się zawsze w drugiej połowie lipca. „Przystanek Olecko” to nazwa cyklu spotkań artystycznych, ekologicznych, rekreacyjnych i integracyjnych organizowanych od 1994 roku latem w Olecku.</p>	<p>- Rozbudowa kalendarza imprez</p>

<p>„Przystanek Olecko” jest festiwalem, gdzie każdy może znaleźć właściwą dla siebie formę aktywności, ma szansę na poszerzenie własnej wrażliwości i otwartości na drugiego człowieka, przyrodę, przestrzeń. Wszystko to odbywa się w miejscu, które nie pozostawia żadnych wątpliwości, że jest poezją, że się jest w miejscu poezji, że „Dla wszystkich starczy miejsca pod wielkim dachem nieba”.</p>	
<p>XXI Mazurskie spotkania z Folklorem</p> <p>Spotkania festiwalowe, których początki sięgają 1998 roku organizatorzy określili ideą otwartości na wielokulturowość społeczności zamieszkującej tereny Mazur i Suwalszczyzny. Ich realizacja wielokrotnie była finansowana ze środków Unii Europejskiej. Celem Mazurskich Spotkań z Folklorem jest ukazanie bogactwa kultury ludowej w jej wielonarodowym aspekcie, a także integracja poprzez działania artystyczne i bezpośrednie kontakty interpersonalne. To zbliżenie i poznanie narodów europejskich poprzez prezentujące je zespoły służy zrozumieniu i wzajemnej tolerancji wszystkich grup biorących udział w projekcie. Przez kolejne lata poznaliśmy, oprócz rodzimych regionów, folklor: Czech, Chorwacji, Łotwy, Rosji, Litwy, Białorusi, Niemiec, Grecji, Ukrainy, Estonii, Węgier i Serbii.</p>	<p>- Rozbudowa kalendarza imprez</p>
<p>Oleckie Święto Mleka i Miodu</p> <p>Promocja mleka i wyrobów mlecznych, koncerty, działania kulinarne. Dotychczas działania prowadzone były jako „Święto mleka”. Od 3 lat prowadzone są jako Oleckie Święto Mleka i Miodu.</p>	<p>- Rozbudowa kalendarza imprez</p>
<p>Swojskie Spotkania</p> <p>Prezentacje zespołów ludowych z Olecka i okolicznych miejscowości, zapraszanych przez zespół „Oleckie Echo”. Spotkania zaplanowano na 5 sierpnia 2018 r.</p>	<p>- Rozbudowa kalendarza imprez</p>
<p>Przegląd Zespołów Amatorskich LegaFest</p> <p>LegaFest jest imprezą wymyśloną i przygotowywaną przez olecką młodzież. Koncerty odbywają się w malowniczym miejscu nad jeziorem Oleckie Wielkie, a towarzyszy im wyjątkowa atmosfera.</p>	<p>- Rozbudowa kalendarza imprez</p>
<p>Festiwal Jednego Instrumentu</p> <p>Impreza cykliczna odbywająca się każdego roku nad jeziorem Oleckie Wielkie. Motywem przewodnim imprezy jest prezentacja możliwości jednego instrumentu.</p> <p>Dotychczas motywem przewodnim festiwalu były: 2013 r. - akordeon, 2014 r. - gitara i 2015 r. – trąbka, 2016 - muzyka celtycka, 2017 – organka.</p>	<p>- Rozbudowa kalendarza imprez</p>
<p>SZTAMA - Spotkania z Teatrem</p> <p>Jest to najstarszy festiwal sztuki w naszym regionie. Idea imprezy: w formie spotkań (prezentacje – konfrontacje – integracje), w ramach których odbywają się prezentacje spektakli teatralnych, sztuk plastycznych, koncertów muzycznych itp. Prezentujemy: sztukę awangardową, alternatywną, działającą poza medialnym obiegiem i sztukę otwartą, zaangażowaną, kierującą się charyzmatycznym posłannictwem twórcy.</p> <p>Adresaci: młode i średnie pokolenie mieszkańców Olecka i regionu. Promocja poprzez media, głównie czasopisma i audycje radiowe oraz TV o wysokim poziomie specjalistycznym.</p>	<p>- Rozbudowa kalendarza imprez</p>

<p>POEZJI GRAM</p> <p>Festiwal „Poezji Gram”, czyli Oleckie Zderzenia ze Słowem i Dźwiękiem, skierowany do węższego grona odbiorców - miłośników poezji śpiewanej.</p>	- Rozbudowa kalendarza imprez
<p>GALERIA JEDNEGO OBRAZU</p> <p>Cykliczne wystawy obrazów, rysunków, zdjęć. Raz w miesiącu dokonywana jest wymiana eksponatu w trzech Galeriach Jednego Obrazu. Prace są udostępnione do obejrzenia w godzinach otwarcia lokali.</p>	- Rozbudowa kalendarza imprez
<p>ŚWIĘTO PŁONÓW – DOŻYNKI GMINNE</p> <p>Święto płonów to festyn dożynkowy, na który - oprócz pokazów artystycznych i konkursów dożynkowych - składają się: stoiska z jadłem chłopskim, degustacja potraw regionalnych, park rozrywki dla dzieci, stoiska promocyjne firm i organizacji działających w obszarze rolnictwa.</p>	- Rozbudowa kalendarza imprez
<p>FESTIWAL MUZYKI POWAŻNEJ</p> <p>kościół pw. NMP Królowej Polski</p>	- Rozbudowa kalendarza imprez
<p>LEGA DANCE CUP - Ogólnopolski Turniej Tańca Sportowego o Puchar Burmistrza</p> <p>Piękne widowisko z udziałem gwiazd - Ogólnopolski Turniej Tańca Sportowego LEGA DANCE CUP o Puchar Burmistrza Olecka.</p>	- Rozbudowa kalendarza imprez

W okresie realizacji Strategii nie prowadzono prac nad opracowaniem i wdrożeniem planu rozwoju turystyki, wszelkie działania w latach 2018-2019 były prowadzone w celu rozbudowy i modernizacji infrastruktury turystycznej. Promowano takie marki turystyczne jak „Olecko – moja przystań” oraz „Sportowe Olecko”. W kolejnych latach realizacji strategii planuje się przystąpienie do opracowania dokumentu i opisanie wszystkich produktów turystycznych gminy.

CEL STRATEGICZNY C: WZROST ATRAKCYJNOŚCI TURYSTYCZNEJ	
C.4 OPACOWANIE I WDROŻENIE PLANU ROZWOJU TURYSTYKI	
REALIZOWANE PRZEDSIĘWZIĘCIA (przykłady)	Zgodność ze Strategią - zalecane działania
Brak działań w latach 2018-2019	ND

2.4. REALIZACJA CELU STRATEGICZNEGO D.

Cel Strategiczny D: WZROST WSPÓŁPRACY. Ten cel stanowi spoiwo dla trzech wymienionych wcześniej celów). Współpraca ma być podstawą osiągnięcia poszczególnych celów i podejmowania kierunków działań (w tym także w formule partnerstwa-publiczno-prywatnego). Cel strategiczny odnosi się zarówno do współpracy wewnątrzgminnej, jak i współpracy z organizacjami zewnętrznymi (krajowymi i zagranicznymi).

Wskaźniki celu D: Wzrost współpracy			Rok 2016	Rok 2017	Rok 2018	Rok 2019
Liczba inicjatyw współpracy, w których udział bierze Urząd Miejski na terenie Gminy Olecko	liczba	Urząd Miejski	1	1	1	1
Liczba inicjatyw współpracy, w których udział bierze Urząd Miejski poza terenem Gminy Olecko	liczba	Urząd Miejski	9	9	9	9

W ramach realizacji celu strategicznego, przewidziano trzy kierunki działań.

CEL STRATEGICZNY D: WZROST WSPÓŁPRACY	
D.1 POPRAWA RELACJI MIĘDZYINSTYTUCJONALNYCH W GMINIE OLECKO	
REALIZOWANE PRZEDSIĘWZIĘCIA (przykłady)	Zgodność ze Strategią
Rada Miejska w Olecku przyjęła uchwałę intencyjną Nr ORN.0007.137.2019 z dnia 20 grudnia 2019 r. w sprawie przystąpienia do prac związanych z uzyskaniem przez Gminę Olecko statusu uzdrowiska lub statusu obszaru ochrony uzdrowiskowej. Rozpoczęte prace poprzedzone były spotkaniami z oleckimi przedsiębiorcami, Starostwem Powiatowym i podległymi jednostkami organizacyjnymi.	TAK

„Platforma Współpracy EGO SA” to projekt partnerski pięciu miast/gmin Polski Północno-Wschodniej (Miasta Ełku, Gminy Gołdap, Gminy Olecka, Miasta Suwałk i Miasta Augustowa). Przedmiotem projektu była budowa stałej i trwałej struktury współpracy w Polsce Północno – Wschodniej - Platformy Współpracy EGO SA na rzecz rozwoju społeczno - gospodarczego.

CEL STRATEGICZNY D: WZROST WSPÓŁPRACY	
D.3 ROZWÓJ WSPÓŁPRACY MIĘDZYNARODOWEJ	
REALIZOWANE PRZEDSIĘWZIĘCIA (przykłady)	Zgodność ze Strategią
<p>Marly (Francja)</p> <p>Gmina Olecko pierwsze kontakty z Marly (Francja) nawiązała 26 listopada 1971 roku. Współpraca miała na celu m.in zacieśnienie kontaktów polsko-francuskich, wymianę doświadczeń, zacieśnienie kontaktów w specjalistycznych zagadnieniach interesujących obie strony, wymianę delegacji ogólnych i branżowych oraz inne formy bezpośrednich kontaktów, organizację bezpośrednich imprez w obu miastach.</p>	TAK
<p>Szczuczyn (Białoruś)</p> <p>Umowa o współpracy została zawarta 07 listopada 1993 r.</p> <p>Miasta Olecko i Szczuczyn zobowiązały się do rozwijania przyjaznych stosunków i stałych wymian, które przyczyniają się do zacieśnienia więzi przyjaźni pomiędzy narodami.</p>	TAK
<p>Vilkaviskis (Litwa)</p> <p>Umowa o współpracy miast została podpisana 31 maja 1996 roku.</p> <p>Miasta Olecko i Vilkaviskis zobowiązały się do rozwijania przyjaznych stosunków i stałych wymian, które przyczyniają się do zacieśnienia więzi przyjaźni pomiędzy narodami. Od samego początku współpracy z tym partnerem dominowała współpraca projektowa.</p>	TAK
<p>Austria (Güssing)</p> <p>Umowa o współpracy podpisana została 19 kwietnia 2006 roku.</p> <p>Strony umowy zobowiązały się do angażowania się w rozwijania przyjaznych stosunków i stałych wymian, które przyczynią się do zacieśnienia więzów przyjaźni pomiędzy Polską i Austrią. Współpraca ma na celu popieranie i promowanie wymian kulturalnych, sportowych, naukowych, technicznych i zawodowych poprzez wymianę doświadczeń i współdziałanie w obszarze energii odnawialnej, rozwoju i badań jak również transferu technologii i Know How.</p>	TAK
<p>Gusiew (Rosja)</p> <p>Umowa została zawarta 18 czerwca 2004 roku.</p> <p>Gmina Olecko i miasto Gusiew zobowiązały się do popierania i promowania wymian kulturalnych, sportowych, naukowych, technicznych i zawodowych poprzez wymianę doświadczeń i współdziałanie. Partnerzy dążyć będą do rozwijania właściwej i szeroko rozumianej wymiany gospodarczej, będą popierać nawiązywanie współpracy między zakładami i instytucjami działającymi na ich terenie. Od samego początku współpracy</p>	TAK

z tym partnerem dominowała współpraca projektowa. W 2019 r. wspólnie napisano i rozpoczęto realizację projektu „Czar północy – rozwój turystyki festiwalowej Olecka i Gusiewa”. 2019 r. był również 15. rocznicą partnerstwa Olecka i Gusiewa.	
<p>Drohobycz (Ukraina)</p> <p>Umowa została zawarta 1 grudnia 2005 roku.</p> <p>Gmina Olecko i miasto Drohobycz zobowiązały się do popierania i promowania wymian kulturalnych, sportowych, naukowych, technicznych i zawodowych poprzez wymianę doświadczeń i współdziałanie w obszarze energii odnawialnej, rozwoju i badań jak również transferu technologii i Know How.</p>	TAK
<p>Estonia (Jõhvi)</p> <p>Umowa zawarta 25 maja 2006 roku.</p> <p>Strony umowy zobowiązały się do rozwijania przyjaznych stosunków i stałych wymian, które przyczynią się do zacieśnienia więzów przyjaźni pomiędzy Polską i Estonią. Współpraca ma na celu popieranie i promowanie wymian kulturalnych, sportowych, naukowych, technicznych i zawodowych poprzez wymianę doświadczeń i współdziałanie w obszarze energii odnawialnej, rozwoju i badań jak również transferu technologii i Know How.</p>	TAK
<p>Rejon Alytus-Litwa</p> <p>23 lipca 2009r. w Urzędzie Miejskim w Olecku odbyło się oficjalne podpisanie umowy o współpracy z Rejonem Alytus. Odbyto szereg spotkań roboczych zarówno w Olecku jak i Alytusie, którego efektem było pozyskanie środków z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Programu Współpracy Transgranicznej Litwa-Polska na realizację projektu "Rozwój turystyki transgranicznej - dziedzictwo dla przyszłych pokoleń".</p>	TAK
<p>Kazlu Ruda (Litwa)</p> <p>Od 2010 r. porozumienia o współpracy partnerskiej w ramach realizowanych projektów. Porozumienie o stałej współpracy pomiędzy samorządami Olecka i Kozłowej Rudy (Litwa) zostało podpisane 15 .08.2011r. Celem porozumienia jest podejmowanie i rozwiązywanie problemów umożliwiających przyspieszenie wszechstronnego rozwoju gmin, a także zacieśniania kontaktów między nimi. Ma tworzyć warunki stałej wymiany doświadczeń w zakresie poprawy funkcjonowania obydwu samorządów.</p>	TAK

W ramach projektu realizowanego w latach 2009-2011, zbudowano Partnerstwo, w skład którego weszły samorzady terytorialne, a mianowicie: Miasto Elk, Gmina Olecko, Gmina Gołdap, Gmina Miasto Augustów oraz Miasto Suwałki. Struktura Partnerstwa została rozbudowana w ostatecznej fazie realizacji projektu o partnerów społecznych, gospodarczych oraz publicznych a także uczelnie, które są bardzo ważnym podmiotem w rozwoju społeczno – gospodarczym. Pomiędzy Partnerami zostało podpisane Porozumienie na rzecz rozwoju społeczno – gospodarczego obszaru EGO SA. Obszar projektu „EGO SA” nazwany pierwszymi literami miast obejmuje część województwa warmińsko – mazurskiego: Miasto Elk, Gminę Gołdap oraz Gminę Olecko, a także część województwa podlaskiego: Miasto Suwałki oraz Augustów.

Wszystkie działania realizowane w ramach projektu przyczyniły się do wzrostu liczby turystów na obszarze EGO SA, co wiąże się z lepszym wykorzystaniem istniejącej bazy noclegowej, turystycznej oraz okołoturystycznej. Działania podejmowane w Partnerstwie przyczyniły się do efektywniejszego zagospodarowania niewykorzystanych możliwości Polski Północno – Wschodniej.

W Strategii założono rozwój zawiązanej wcześniej współpracy, jednak bez możliwości dofinansowania zewnętrznego jest to działanie trudne do realizacji.

CEL STRATEGICZNY D: WZROST WSPÓŁPRACY	
D.2 ROZWÓJ WSPÓŁPRACY W RAMACH EGO ORAZ EGO SA	
REALIZOWANE PRZEDSIĘWZIĘCIA (przykłady)	Zgodność ze Strategią
W okresie realizacji Strategii nie prowadzono dodatkowej współpracy w ramach inicjatywy EGO SA.	ND

Współpraca międzynarodowa prowadzona jest z 9 miastami partnerskimi. Działania realizowane w okresie wdrażania Strategii to wymiana informacji, udział w wydarzeniach ważnych dla miast partnerskich, wizyty delegacji, wymiana dzieci i młodzieży. Współpraca międzynarodowa prowadzona jest również w ramach Programów Współpracy Transgranicznej współfinansowanych ze środków Unii Europejskiej. Obecnie na obszarze gminy realizowane są dwa takie Programy:

- Program Współpracy Transgranicznej Polska - Rosja na lata 2014-2020;
- Programu Interreg V-A Litwa - Polska 2014-2020.

W latach 2018-2019 prowadzono rozmowy z partnerami z Litwy, Polski i Rosji oraz uzgodnienia dotyczące wspólnego przygotowania wniosków o dofinansowanie, które złożono w naborach w 2018 i 2019 roku. Od 2019 r. Regionalny Ośrodek Kultury w Olecku „Mazury Garbate” realizuje projekt pn. „Czar Północy – rozwój turystyki festiwalowej Olecka i Gusiewa” w ramach Programu Współpracy Transgranicznej Polska-Rosja na lata 2014-2020.

Gmina Olecko prowadzi współpracę międzyinstytucjonalną zarówno na obszarze gminy jak i na szczeblu międzynarodowym. Do wskaźnika nie wliczono udziału gminy w stowarzyszeniach jednostek samorządu terytorialnego, których jest stałym członkiem takich jak: Stowarzyszenie EGO Kraina Bociana, Stowarzyszenie Euroregion Niemen w Suwałkach, Unia Miasteczek Polskich czy Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania „Lider w EGO”. W roku 2019 Gmina Olecko rozpoczęła procedurę przystąpienia do Sieci Miast Dobrego Życia Cittaslow. Rada Miejska w Olecku podjęła uchwałę ORN.0007.12.2019 z dnia 25 stycznia 2019 r. w sprawie przystąpienia Gminy Olecko do Międzynarodowego Stowarzyszenia „Cittaslow – Międzynarodowa Sieć Miast Dobrego Życia”. Wszystkie etapy procedury przystąpienia zaplanowane rok 2019 Gmina Olecko przeszła pozytywnie. Informacja o tym czy gmina zostanie przyjęta do Stowarzyszenia będzie znana w drugiej połowie 2020 roku.

3. PODSUMOWANIE I REKOMENDACJE

3.1. PODSUMOWANIE

Opracowanie Raportu z realizacji Strategii za lata 2018-2019 pokazało, iż w najwyższym zakresie realizowane są przedsięwzięcia w ramach celu tematycznego B. Zwiększenie atrakcyjności zamieszkania. Dotyczy to zarówno miasta Olecko jak i obszarów wiejskich. Na szczególną uwagę zasługują zwłaszcza zadania mające na celu kompleksową modernizację infrastruktury kulturalnej Olecka (przebudowa amfiteatru, remont ROK w Olecku, pozyskanie środków na przebudowę AGT, budowa świetlicy z boksem garażowym w Gąskach, przebudowa świetlicy w Borawskich). W 2019 roku w ramach zadań Wydział Strategii i Rozwoju opiniował wnioski złożone w ramach funduszu sołeckiego pod kątem zgodności planowanych działań z założeniami Strategii. Z 35 zaopiniowanych pozytywnie wniosków, wszystkie przyczyniły się do realizacji celu B. Wzrost atrakcyjności zamieszkania. Pokazuje to, jak dużą wagę przywiązują mieszkańcy do przestrzeni publicznej zarówno sportowo-rekreacyjnej jak i komunikacyjnej. Realizacja celu tematycznego A. została realizowana głównie poprzez działania Powiatu Oleckiego (dostosowanie kierunków kształcenia do potrzeb rynku pracy), działań przedsiębiorców oraz poprawa warunków handlu w Olecku poprzez przebudowę targowicy miejskiej.

Realizacja celu C. Wzrost atrakcyjności turystycznej polegała na intensywnych pracach związanych z utrzymaniem dofinansowania, a co za tym idzie realizacją projektów wynikających z koncepcji Zagospodarowania rzeki Lega i jeziora Oleckie Wielkie.

Cel strategiczny: Wzrost współpracy realizowano głównie poprzez współpracę zagraniczną z miastami partnerskimi jak i w wymiarze lokalnym poprzez rozpoczęcie prac nad koncepcją utworzenia w Olecku uzdrowiska. Na niezmienionym poziomie pozostaje współpraca z organizacjami pozarządowymi. W latach 2018-2019 wzrosła natomiast partycypacja społeczności lokalnej – świadczy o tym: wzrost liczby składanych wniosków w ramach inicjatywy lokalnej czy budżetu obywatelskiego, wzrost liczby osób głosujących w budżecie obywatelskim, a także wzrost liczby konsultacji społecznych i spotkań Burmistrza z mieszkańcami. W kolejnych latach realizacji Strategii należy kontynuować podjęte w tym zakresie działania co przełoży się na jeszcze większą współpracę samorządu z mieszkańcami.

3.2. REKOMENDACJE

Analiza realizowanych przedsięwzięć w latach 2018-2019 pokazuje również, iż wyznaczone cele strategiczne należy uzupełnić o nowe kierunki działań, a w niektórych przypadkach rozważyć wyznaczenie nowych celów.

W Strategii brakuje odniesienia do walorów przyrodniczych gminy, które są jej niewątpliwym atutem i stanowią jedną z przewag konkurencyjnych nad sąsiednimi gminami. Jezioro Oleckie Wielkie jest jednym z nielicznych zbiorników miejskich, charakteryzujących się bogatą różnorodnością biologiczną. Wykonane w latach 2018-2019, na potrzeby składanych wniosków o dofinansowanie, inwentaryzacje przyrodnicze wykazały obecność ciekawych lub chronionych gatunków flory i fauny. O

wyjątkowości zasobów przyrodniczych gminy świadczą dofinansowane ze środków UE projekty mające na celu ochronę bioróżnorodności na terenie gminy Olecko.

Kolejnym atutem gminy jest niewykorzystany potencjał oleckiego rynku. Według różnych źródeł jest on uznawany za jeden z największych w Europie. Jest to duży potencjał do budowania marki miejsca. W 2019 roku rozpoczęto pracę nad planem zagospodarowania przestrzennego ŚRÓDMIEŚCIE – CENTRUM, który wyznaczy i uporządkuje zabudowę, estetykę oraz funkcje Placu Wolności i przyległych ulic będących jego zapleczem, tj. Partyzantów, Środkowa, Składowa, Jeziorna.

Opracowana koncepcja będzie podstawą do wykonania projektów technicznych w zakresie przebudowy nawierzchni placu i całego układu urbanistycznego, likwidacji barier architektonicznych oraz dostosowania przestrzeni miejskiej do potrzeb i aktywności mieszkańców jako wielofunkcyjnej i nowoczesnej przestrzeni miejskiej. Plac zostanie funkcjonalnie połączony z jeziorem Oleckie Wielkie poprzez możliwość budowy ciągu pieszo-rowerowego lub pieszego na ulicy Jeziornej.

Działania planowane w ramach energetyki cieplnej powinny zostać ujednoczone z całą Strategią rozwoju gminy oraz znaleźć swoje odzwierciedlenie w innych dokumentach planistycznych gminy. Należy zaktualizować „Plan gospodarki niskoemisyjnej dla Gminy Olecko” oraz zaplanować kolejne działania związane ze zmniejszeniem emisji oraz ochroną powietrza.

Choć stosowanie przez gminy ustawy o rewitalizacji nie jest do 2023 roku obowiązkowe, to należy rozważyć przygotowanie programu w najbliższych latach i rozpocząć prowadzenie działań rewitalizacyjnych z wykorzystaniem innych środków niż fundusze unijne.

W ostatnim czasie na szczególną uwagę zasługują zagadnienia związane ze zmianami klimatu i działaniami minimalizującymi ich skutki. Aby zapewnić mieszkańcom gminy jak najlepsze warunki zamieszkania należy przygotować się na co raz częstsze anomalie pogodowe, takie jak fale upałów, susze czy ulewne nawałnice. Mając na uwadze powyższe należy rozpocząć pracę nad stworzeniem strategii adaptacji do zmian klimatu dla gminy Olecko oraz nad aktualizacją Strategii Rozwoju w tym zakresie.

Należy zaktualizować strategię o konkretne działania na rzecz rozwoju przedsiębiorczości i zawiązania dialogu oraz współpracy z sektorem biznesu, a także opracować kompleksową promocję gospodarczą miasta, która zachęci inwestorów do inwestowania i tworzenia nowych miejsc pracy.